

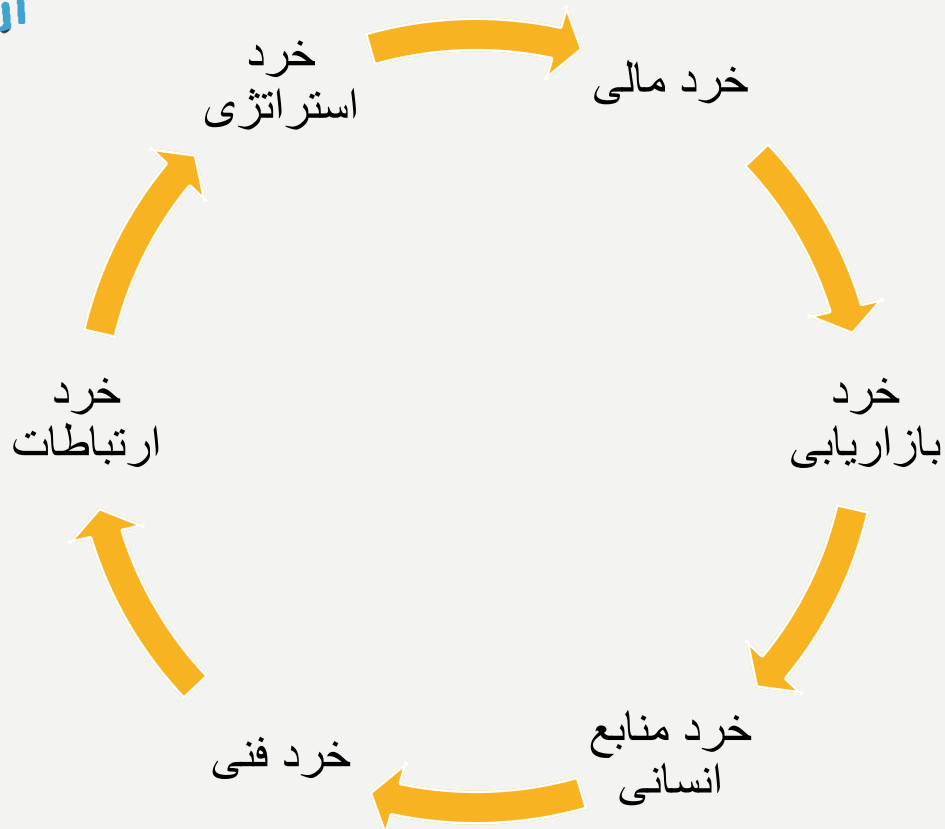
شناسایی و حل مسایل سازمانی با فنون مالی

سید نادر حسنی

دکترای مهندسی صنایع

ارائه اردیبهشت ماه یک هزار و سیصد و نود و هفت
ویرایش یک

ویژگی مورد نیازمدیران سازمان های پیشرو



۲- خرد مالی

بنا به تعریف عبارت است از استعداد و توانایی مدیریت ارشد سازمان به منظور بهره گیری از توانایی و استعدادهای شاکله جمعی سازمان برای سامان بخشی به تامین منابع مالی و هزینه های سازمان جهت دستیابی به اهداف مالی ذینفعان است.



نشانه های خرد مالی داشتن و نداشتن

خرد مالی داریم

- خلق ارزش برای ذینفعان
- شفافیت و قدرت
- بهبود و توسعه خلاقیت و نوآوری ها

خرد مالی نداریم

- اتلاف ها
- نارضایتی ذینفعان
- تله نقدینگی

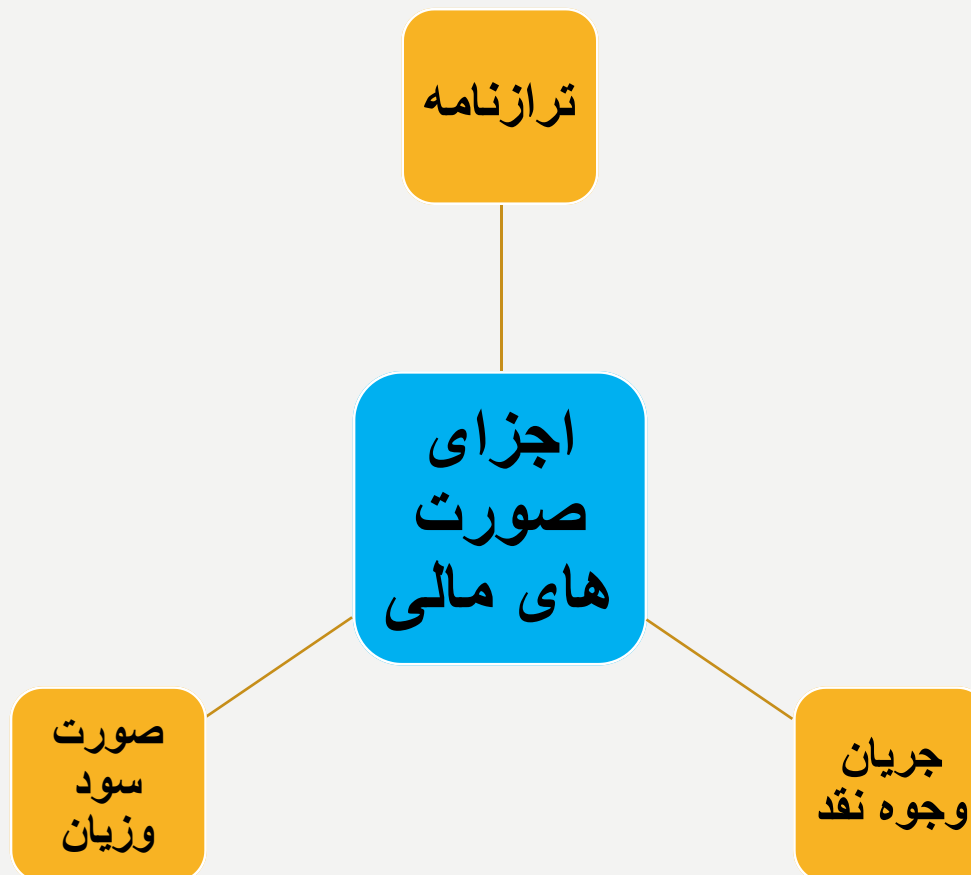
سه موضوع مهم که باید استراتژی مالی یک سازمان به آن پاسخ دهد:

چه نوع سرمایه گذاری های بلند مدت باید انجام پذیرد و چه دارایی های بلند مدتی باید خریداری شود.

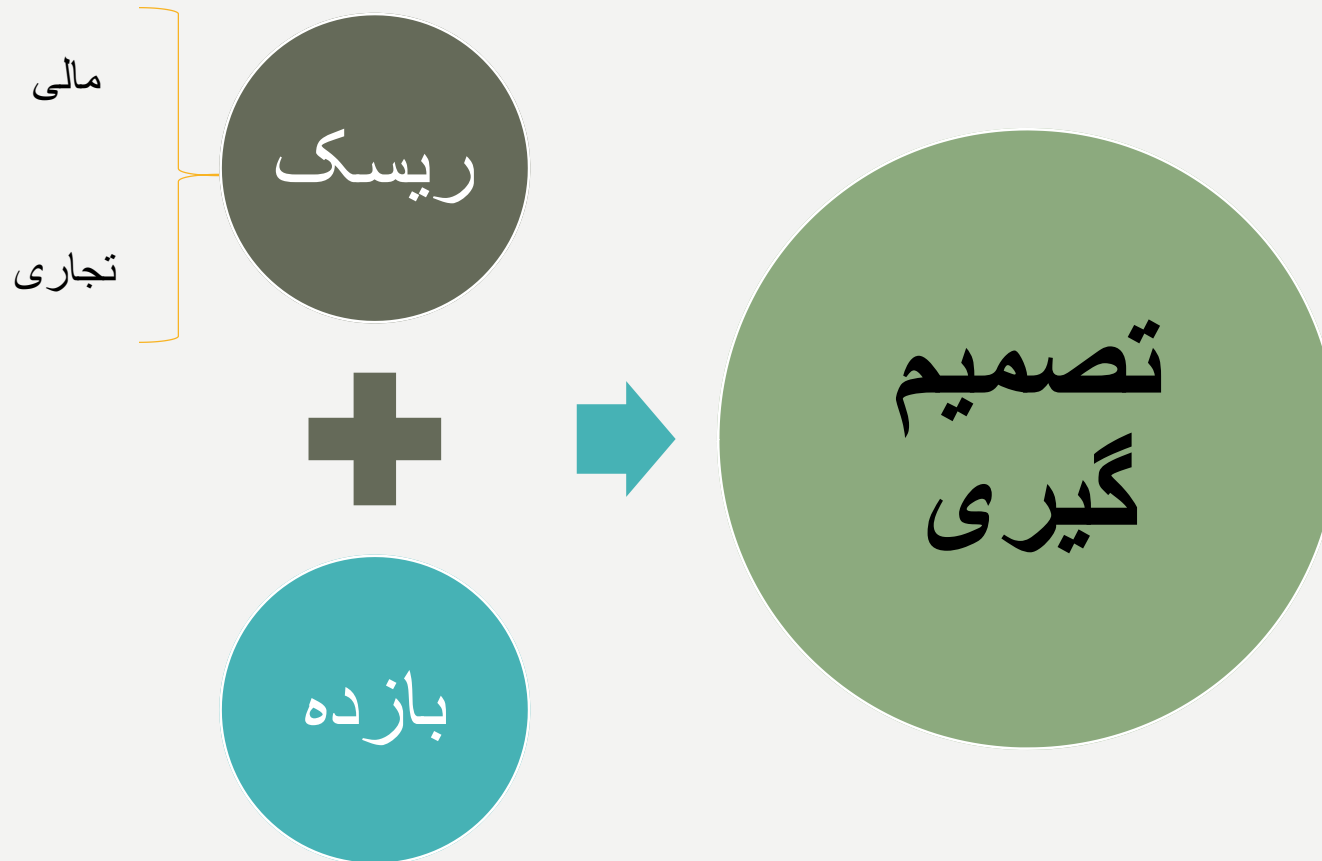
باید به این سوال کلیدی پاسخ دهیم به چه طریقی باید تامین مالی کنیم.

فعالیت های روزمره را چگونه اداره نماییم به عبارت ساده مدیریت دارایی ها و بدهی های جاری چگونه باید باشد.

شناسایی مسایل سازمانی



ریسک و بازده



عوامل تاثیر گذار در تصمیمات مالی



تعریف مسئله

پدیده ای غیر عادی در روند کار سیستم که به دلیل اختلال و بی نظمی سبب افت کمی و کیفی جریان کارها و بازده سیستم ها می شود و مسائل به دو بخش قابل تقسیم هستند:

الف) مسائل اتفاقی

ب) مسائل مزمن

عوامل موثر در شناخت مسأله

دیدگاه

هدف

موقعیت

رویکرد حل مسائل سازمانی

رویکرد تحلیلی



مباحث نظری



مسائل سازمانی

رویکرد کلینیکی



مسائل سازمانی



مباحث نظری

روش بهره گیری از رویکرد کلینیکی

مساله سازمانی

شاخص
های
تشخیصی

معلول ها

علایم رایج

مثال: مسائل پیش روی در نقدینگی



علل ممکن یا فرضیه سازی

- ۱- عدم بازدهی مناسب و یا زیان دهی عملیاتی
- ۲- ترکیب نامناسب دارایی های جاری و بدهی های جاری
- ۳- رفتار نامناسب هزینه - زمان
- ۴- عدم پیگیری موثر وصول مطالبات
- ۵- فقدان سازوکار تامین منابع مالی
- ۶- ترکیب نامناسب ساختار هزینه
- ۷- فقدان سازو کار مناسب جهت مصرف پیش دریافت ها
- ۸- استفاده نامناسب از منابع مالی کوتاه مدت در سرمایه گذاری های بلند مدت
- ۹- فقدان بودجه نقدینگی مناسب

شاخص های تشخیصی

پانزده شاخص تشخیصی داریم که باید آن ها اندازه گیری شوند و با تحلیل محتوایی نسبت به تشخیص مساله و برنامه های حل آن تصمیم گیری شود.

با تشکر از توجه شما خوبان



آریسان رادین فراز
مشاوره- آموزش و پژوهش در حوزه های
مهندسی صنایع و مدیریت

راه های تماس: ۱۵۴۶ ۳۰۷ ۰۹۱۲ - ۰۸۱۶ ۷۷۷۴ ۰۲۱

A.R.FARAZ.CO@GMAIL.COM

A.R.FARAZ@CHMAIL.IR